

SENANSA



Memoria anual 2003

0. CARTA DEL PRESIDENTE

1. SENASA: ORIGEN, OBJETIVOS ACTUALES

- 1.1. Origen y objetivos actuales.
- 1.2. Centros de trabajo.

2. ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN

- 2.1. El Consejo de Administración.
- 2.2. Organigrama de la Sociedad.

3. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA SOCIEDAD

- 3.1. Capital social.
- 3.2 . Datos cuantitativos sobre los recursos humanos de la Sociedad.
Distribución por categorías y áreas funcionales. Distribución por edades y sexo.

4. ACTIVIDAD DE SENASA

- 4.1. Formación.
- 4.2. Mantenimiento de aeronaves.
- 4.3. Mantenimiento y explotación patrimonial.
- 4.4. Apoyo Técnico a la DGAC.
- 4.5. Apoyo Técnico a la CIAIAC.
- 4.6. Programa EGNOS.
- 4.7. Actividades Cedidas DGAC.
- 4.8. Consultoría y Asistencia Técnica Internacional.
- 4.9. Otras Actividades: Jornadas Iberoamericanas de Seguridad e Instrucción.
- 4.10. Plan de Calidad.

5. EMPRESAS PARTICIPADAS

- 5.1. Participación en *Adventia*.
- 5.2. UTE SENASA / INDRA.

6. SITUACIÓN ECONÓMICA

- 6.1. Balance de situación.
- 6.2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
- 6.3. Estado de origen y aplicación de fondos.
- 6.4. Distribución de resultados.
- 6.5. Informe de Auditoría.

CARTA DEL PRESIDENTE

El año 2003 ha significado para SENASA la superación de una etapa importante para el cumplimiento de los objetivos marcados por el Plan Estratégico 2001-2004, al abordar satisfactoriamente la necesaria adaptación de la sociedad a las necesidades que demanda la actividad del transporte aéreo, que por su propia naturaleza y tecnología es una actividad en constante evolución.

Las líneas de actuación de la sociedad en este ejercicio se han centrado en ofertar productos y servicios para atender la demanda de formación aeronáutica tanto en el mercado nacional como en el internacional, así como en llevar a cabo los servicios institucionales encomendados al amparo de la declaración de SENASA como Medio Propio Instrumental y Servicio Técnico de la Administración General del Estado y de sus Organismos y Entidades de Derecho Público en diversas actividades aeronáuticas.

En este sentido es importante destacar el esfuerzo conjunto de Aena y SENASA en la formación básica de controladores de la circulación aérea, con la adaptación de la enseñanza a la normativa ESARR 5 y la generación de nuevos escenarios de simulación, entre los que cabe destacar el desarrollo del nuevo escenario del aeropuerto de Madrid-Barajas y del espacio aéreo de la República de Cabo Verde. Del mismo modo, la creciente labor desarrollada en la elaboración de diversos proyectos relacionados con las distintas materias aeronáuticas en colaboración con la Dirección General de Aviación Civil ha afianzado la posición de la Sociedad como Medio Propio Instrumental de la Administración, permitiendo exportar este conocimiento a otros entornos, fundamentalmente el área Iberoamericana, con un hito importante a destacar en la celebración en Madrid de las Primeras Jornadas Iberoamericanas de Seguridad e Instrucción de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). La actuación internacional de SENASA se ha incrementado también a través de la firma de acuerdos de colaboración con diversas organizaciones de Europa, Centro y Sudamérica y la realización de proyectos y actividades formativas en esas regiones.

El reto de proseguir en la mejora continua de los servicios prestados con criterios de calidad ha recibido un nuevo impulso al obtener el Centro de Mantenimiento de Aeronaves de Salamanca la certificación de calidad UNE-EN-ISO 9001:2000 que se une a JAR 145 y a las JAR FCL y STD en el Centro de Simuladores de vuelo.

La actividad de SENASA en 2003 ha estado sustentada por el conjunto de profesionales que trabajan en la empresa. Los resultados obtenidos se deben a su esfuerzo y dedicación, unidos a su competencia profesional, que es el principal activo de la sociedad.

Quiero, finalmente, expresar en nombre de SENASA nuestro agradecimiento a las instituciones y organizaciones, y en general a todos nuestros clientes, por la confianza y el apoyo que han depositado en nosotros, así como el deseo de proseguir en el esfuerzo conjunto de mejora.

Francisco Quereda

1. SENASA: ORIGEN, OBJETIVOS ACTUALES

1.1. ORIGEN Y OBJETIVOS ACTUALES

Su origen y evolución

La Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles (SENASA) se constituyó por Real Decreto de 20 de noviembre de 1990 por el que se transformaba la Escuela Nacional de Aeronáutica (ENA) en Sociedad Estatal dependiente de la Dirección General de Patrimonio del Estado, teniendo por objeto la formación de pilotos civiles de aeronaves y como entidad colaboradora de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) en la realización de los exámenes necesarios para la obtención de títulos, licencias y habilitaciones aeronáuticas.

Por Real Decreto de 31 de julio de 1992, SENASA asumió las competencias del Centro de Adiestramiento en la formación de controladores de la Circulación Aérea y las Escuelas de Vuelo de la DGAC para la realización de actividades relacionadas con aviación deportiva.

Por Real Decreto de 2 de mayo de 2000, quedó adscrita funcionalmente al Ministerio de Fomento a través de la DGAC y orgánicamente a la Dirección General del Patrimonio del Estado.

En virtud del artículo 67 de la Ley 24/2001, de 27 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social, SENASA ha pasado a tener la consideración de «medio instrumental y servicio técnico» de la Administración General del Estado y de sus Organismos y Entidades de Derecho Público.

Objetivos actuales

De acuerdo con su Plan Estratégico,

La MISIÓN de SENASA es:

Promover y proporcionar los productos, los servicios, los recursos y las instalaciones para atender la demanda en formación, entrenamiento y asesoría aeronáutica en el ámbito nacional e internacional con criterios de eficacia, eficiencia y calidad y prestar los servicios institucionales que se le encomienden o asignen.

La VISIÓN de SENASA es:

Ser una sociedad de enseñanzas aeronáuticas con proyección internacional, líder en productos de calidad, en el desarrollo de metodologías y en la incorporación de las nuevas tecnologías en la formación.

Busca el reconocimiento y la satisfacción de sus clientes y la rentabilidad mediante la excelencia individual y el trabajo en equipo de personal altamente motivado y comprometido con la organización.

Colabora y participa en grupos e instituciones nacionales e internacionales y contribuye a la divulgación del conocimiento y la práctica de la aviación.

Todo ello se resume en lograr los siguientes **objetivos estratégicos**:

- ❖ La satisfacción del cliente.
- ❖ La rentabilidad de la empresa.
- ❖ La satisfacción y motivación del personal.
- ❖ La mejora en las relaciones institucionales y la presencia internacional.

1.2. CENTROS DE TRABAJO

Madrid

En él se encuentran los Servicios Centrales de la Sociedad y se desarrollan las actividades del Centro de Estudios Aeronáuticos y de Navegación Aérea (CEANA) donde se imparte la formación teórica y práctica destinada a las distintas especialidades aeronáuticas y del Centro de Simuladores de Vuelo dedicado a la formación y entrenamiento de pilotos de aeronaves.

Centros de Ocaña y Monflorite

Dedicados a la aviación deportiva. Se imparten cursos de pilotos privados y de vuelo sin motor.

Centro de Mantenimiento de Salamanca

Proporciona el mantenimiento de aeronaves y otras actividades de apoyo, diseño y modificaciones según reglamentaciones nacionales e internacionales.



Centro de Mantenimiento de Salamanca



Centro de estudios aeronáuticos
(Madrid, edificio nuevo)



Centro de Ocaña

2. ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN

2.1. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente

Ilmo. Sr. D. Francisco Quereda Rubio.

Consejeros

Ilmo. Sr. D. Carlos Muñoz-Repiso Izaguirre.

Ilmo. Sr. D. Celso Javier Bermejo Sánchez.

Ilmo. Sr. D. Gaspar de Vicente González.

Ilmo. Sr. D. Luis Pastor Puebla.

Ilmo. Sr. D. José Antonio Sánchez Velayos.

Ilmo. Sr. D. Bernardo Lorenzo Almendros.

Ilmo. Sr. D. José Antonio Muñoz Ruiz.

Excmo. Sr. D. Juan Miguel Teijeiro de la Rosa.

Ilmo. Sr. D. Ignacio Estaún y Díaz de Villegas.

Ilmo. Sr. D. Antonio Guerrero Olea. (1)

(1) Desde 30.10.2003 sustituyendo al Ilmo. Sr. D. Ángel Fernández Díaz.

(2) Hasta el 30.10.2003, formó parte del Consejo el Excmo. Sr. D. Joaquín Pita Da Veiga Jáudenes.

Secretario del Consejo

Ilmo. Sr. D. José Antonio Cortajarena Manchado.

(Composición del Consejo de Administración a 31 de diciembre de 2003.)

COMISIÓN DE AUDITORÍA Y CONTROL

Presidente

Excmo. Sr. D. Juan Miguel Teijeiro de la Rosa.

Vocales

Ilmo. Sr. D. José Antonio Sánchez Velayos.

Ilmo. Sr. D. Ignacio Estaún y Díaz de Villegas.

Ilmo. Sr. D. Celso Javier Bermejo Sánchez.

Secretario

Ilmo. Sr. D. José Antonio Cortajarena Manchado.

2.2. ORGANIGRAMA DE LA SOCIEDAD

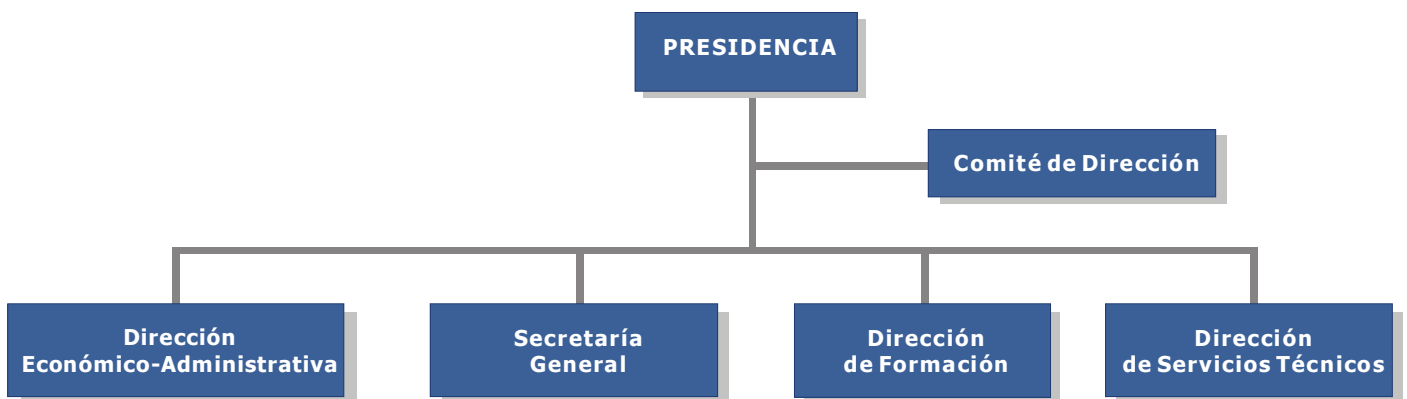
Presidencia: D. Francisco Quereda Rubio.

Dirección Económico-administrativa: D. Víctor Díaz Iglesias.

Secretaría General: D. Javier Valero Iglesias.

Dirección de Formación: Dña. Pilar Arranz Notario.

Dirección de Servicios Técnicos: D. Enrique González Díez.



3. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA SOCIEDAD

3.1. CAPITAL SOCIAL

Capital Social	51.945.467 euros
<p>A 31 de diciembre de 2003, el capital social está constituido por 8.643 acciones nominativas por valor de 6.010,12 euros cada una, encontrándose totalmente suscrito y desembolsado por su accionista único la Dirección General de Patrimonio del Estado.</p>	

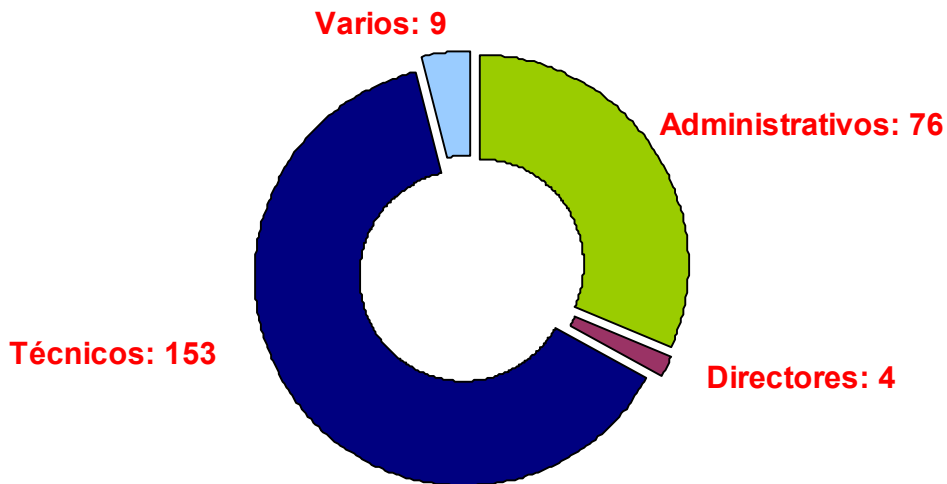
3.2. DATOS CUANTITATIVOS SOBRE LOS RR.HH. DE LA SOCIEDAD

Distribución por categorías y áreas funcionales

SENASA aplica en sus actividades la constante innovación tecnológica. Esto supone contar con una plantilla con alta capacitación profesional destacando la categoría de técnicos, que supone un 63,22% del total, que ascendió en 2003 a 242 personas.

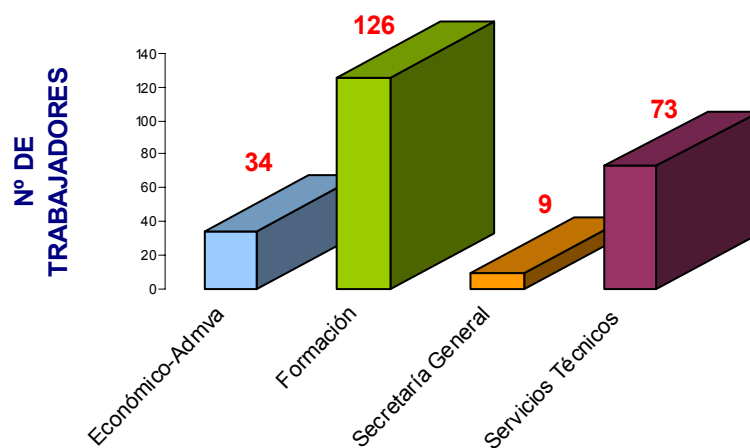
Durante este ejercicio SENASA ha intensificado su actuación en materia de formación interna con el fin de mejorar los conocimientos y habilidades de su personal. Se han llevado a cabo 30 acciones formativas, en las que han participado 135 personas (más de la mitad de la plantilla), por un importe total de 132.273,89 euros. Las materias tratadas comprenden un amplio abanico que responde a las necesidades detectadas en el proceso de elaboración del Plan de Formación y van desde las nuevas tecnologías hasta los idiomas pasando por la aviónica, la calidad y el derecho aeronáutico internacional.

DISTRIBUCIÓN PLANTILLA DE SENASA SEGÚN CATEGORÍAS



En su distribución por áreas de gestión, Formación, con un 52,07%, ocupa al mayor número de profesionales.

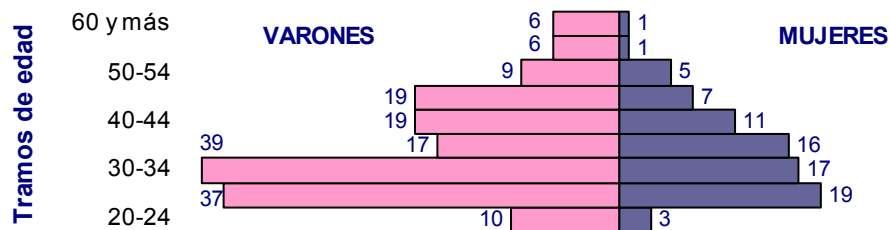
PLANTILLA DE SENASA POR ÁREAS DE GESTIÓN



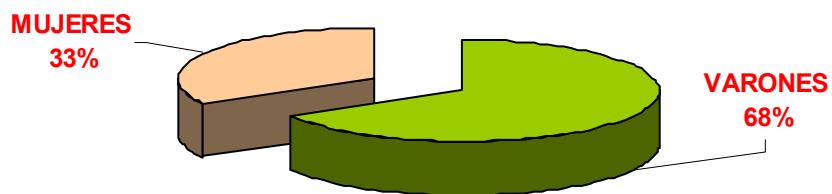
Distribución por edades y sexo

En el 2003 los datos que componen la pirámide de edad indican la juventud de la plantilla, representando los tramos de 20 a 34 años el 51,65 % del total.

SENASA PIRÁMIDE POBLACIÓN



DISTRIBUCIÓN PLANTILLA DE SENASA POR SEXO



4. ACTIVIDAD DE SENASA

4.1. FORMACIÓN

El desarrollo y la diversificación de productos formativos de alto contenido tecnológico han sido los objetivos en los que se ha centrado la formación de profesionales aeronáuticos durante 2003. Para ello se ha consolidado una nueva estructura en la Dirección de Formación con la integración de los expertos en diseño de cursos y metodologías de formación y los expertos en desarrollos informáticos y de sistemas de simulación ATC en equipos interdisciplinares.

Se han afrontado proyectos formativos en los que se han ponderado por igual los contenidos teórico-técnicos, y las aplicaciones prácticas soportadas, tanto en desarrollos informáticos que incorporan las últimas novedades en sistemas multimedia para formación e-learning, como en simulaciones ATC.

Son precisamente éstas últimas las que han acaparado un esfuerzo muy significativo, especialmente en el apartado del diseño de escenarios de simulación para control de ruta y control de aeródromo, destinados a la formación y entrenamiento del personal operativo. Con ello se ha abierto una vía de especialización en materia de diseño de escenarios operativos que permiten a SENASA la reproducción de cualquier espacio aéreo o de aeródromo existentes en la realidad.



4.1.1. Formación ATC

4.1.1.1. Curso de Control Ab Initio

En 2003 se han incorporado a SENASA dos nuevas promociones del Curso Básico de Formación de Controladores de la Circulación Aérea.

Nuevo Syllabus adaptado a la ESARR 5

A finales de 2003 SENASA entregó a la Dirección General de Aviación Civil el informe de adaptación del Curso a las especificaciones de la norma *ESARR 5* que determinan los niveles mínimos de competencia (conocimientos, técnica y experiencia) para el personal ATM con responsabilidades específicas en tareas relacionadas con la seguridad del tráfico aéreo.

El nuevo syllabus recoge los contenidos mínimos exigidos por EUROCONTROL en el documento *Common Core Content* y, a la vez, supone una renovación completa de su estructura en la que se ha potenciado el incremento de las horas de simulación frente al tiempo dedicado a materias teóricas.

En este sentido la *Parte I* del CCC, exclusivamente teórica y común a todas las áreas se corresponde, aunque modificada, a las antiguas Materias no ATS y al Área de Básicas, en el marco de las Materias ATS.

En cuanto a su *Parte II*, su adaptación al Curso de Control Ab Initio de SENASA es la que ha incorporado más novedades, principalmente por la consideración de nuevas habilitaciones y la incorporación del Control Convencional.

El siguiente cuadro resume la nueva estructura:

CURSO DE CONTROL AB INITIO	COMMON CORE CONTENT ESARR 5
PARTE I	
Materias No ATS y Área Básicas (ATS)	
PARTE II	
TORRE/APP	ADS Instrumental-AD Visual(ADI-ADV) Anotación a la habilitación (ARC) Aproximación Procedimientos (APP)
RUTA	Ruta Procedimiento (ACP) Ruta Vigilancia (ACS)
APP RADAR	Aproximación Vigilancia (APS) Anotación a la habilitación (TMA)

La implantación del nuevo syllabus se realizará de forma progresiva para no interrumpir el normal funcionamiento de la Escuela y no causar perjuicio a la formación del alumno ni a la incorporación de promociones.

Manual de Acogida de Alumnos

Con el interés de facilitar la incorporación de los alumnos del Curso Básico de Control de la Circulación Aérea a SENASA se ha elaborado un manual de bienvenida para darles a conocer ciertos datos básicos acerca de la Sociedad: información práctica acerca de la Escuela, los diferentes servicios que les ofrece SENASA y las normas por las que se deben regir mientras dure su beca de estudios.

Datos de Promociones y Alumnos

Curso Básico para la Formación de Controladores Aéreos, año 2003

<p>Nº total de promociones Dos de las siete promociones permanecieron la totalidad del periodo 2003 en las aulas de SENASA</p>	7
<p>Nº de promociones que iniciaron sus estudios - Promoción 20.....17 de febrero - Promoción 21.....22 de septiembre</p>	2
<p>Nº de promociones que finalizaron - Promoción 15º.....10 de enero - Promoción 16.....29 de abril - Promoción 17.....29 de julio</p>	3
<p>Nº total de alumnos (desde la promoción nº 15 a la promoción nº 21)</p>	334
<p>Nº promedio de alumnos por año</p>	199,13
<p>Porcentaje de aprobados</p>	98,61%

Simulación

❖ Escenario Domingo x 6

Con motivo de la adaptación del Curso Básico a la normativa *ESARR 5* se ha diseñado un nuevo escenario que permite el entrenamiento en control convencional. En él se han incorporado los datos necesarios para generar un escenario que siga los procedimientos genéricos bien en situación de contingencia (ausencia de radar), bien en las dependencias en las que se utiliza este tipo de control al no disponer los colaterales del sistema radar, tanto en aproximación como en ruta.

El escenario reproduce el Sector Domingo del Centro de Control de Madrid/Torrejón. Para optimizar la utilización de las 6 UCS que conforman el simulador, se ha sextuplicado el escenario.

❖ PCATS Ceana

A raíz de la puesta en marcha del proyecto formativo de los Planes de Contingencia Operativos ATS (PCATS) para centros de control, surgió la idea de realizar un proyecto similar para el centro de estudios CEANA, ya que éste se comporta como un auténtico centro de control. Durante el último trimestre del 2003 se procedió a la realización de dicho proyecto para el Curso de Control Ab-Initio.

Para la elaboración de los contenidos, se han adaptado la metodología y los principios de los Planes de Contingencia al escenario y necesidades docentes del Curso Básico.

A este curso podrán acceder todos los alumnos a través del menú de las CBT's disponible en todas las aulas CBT. La finalidad docente es la de que los alumnos puedan aplicar lo aprendido en las sesiones de simulación radar.



❖ Organización de ejercicios de simulación. Base de Datos

Otra de las actuaciones llevadas a cabo en el Curso Básico ha sido la organización de los ejercicios de simulación en una única base de datos, en la que se han estandarizado los elementos de descripción del ejercicio -entre los que se incluyen los objetivos *ESARR* asociados a cada ejercicio- y proporciona información homogénea sobre cada uno de ellos.

Al tiempo que organiza la información disponible en cada área, la base de datos ha permitido limitar el acceso a la creación y modificación de ejercicios a personal expresamente autorizado.

❖ Modelado de Aeronaves

Una actividad complementaria a las actividades ya mencionadas sobre escenarios de simulación de Torre ha sido la generación de nuevos tipos de aeronaves, que ha supuesto un notable aumento en la lista de móviles disponibles en las simulaciones de aeródromo, incluyendo vehículos terrestres, avionetas y helicópteros.

El número de aeronaves modeladas en 3D supera los 300 y su confección tiene como objetivo la dotación a las simulaciones del máximo realismo.



❖ Organización del Mantenimiento. Procedimientos y Base de Datos de Incidencias

El incremento de la actividad del Centro de Simulación ATC desde su inauguración en el 2002, ha supuesto el aumento progresivo de actuaciones en materia de mantenimiento, reparaciones y volumen de información manejada. SENASA ha asumido en el presente año el mantenimiento correctivo y preventivo de los simuladores.

Para organizar, gestionar y documentar los trabajos realizados en mantenimiento, se han desarrollado unos procedimientos de actuación y una aplicación informática

en base de datos que permite realizar un seguimiento detallado de su funcionamiento. Sobre todo en lo referente a la acumulación de datos históricos sobre incidencias, que proporciona un conocimiento indispensable para una rápida actuación en caso de nuevos fallos en el sistema.

4.1.2. Formación Avanzada

4.1.2.1. Simulación ATC

Dentro de la simulación ATC, SENASA ha llevado a cabo distintas acciones durante el año 2003:

Planes de Contingencia ATS (PCATS)

Se concluyó el proyecto PCATS iniciado el año anterior con la elaboración del Plan de Formación de Planes de Contingencia Operativos ATS (PCATS), correspondientes a los centros de control de Sevilla, Canarias, Valencia y Madrid.

Asimismo se ha procedido a la instalación de las 6 CBT's (incluidas Barcelona y Palma de Mallorca) en los servidores de contenidos de la plataforma SCORM que SENASA gestiona para Aena.

Formación de Controladores de Cabo Verde

Se llevaron a cabo sesiones de entrenamiento de controladores de Cabo Verde en los simuladores de ruta. El proyecto, enmarcado en el programa que las autoridades aeronáuticas de Cabo Verde habían suscrito con Aena para la instalación del sistema SACTA en sus centros de control, ha supuesto el inicio de la actividad de simulación ATC en un entorno internacional.

La misión de SENASA ha consistido en la elaboración del espacio aéreo de Cabo Verde, tanto para ruta como para aproximación, y la adecuación del simulador de radar en el entorno de Cabo Verde. Así mismo se ha prestado también asistencia de pseudopilotos y trabajo de mantenimiento.



Apoyo a la simulación del espacio aéreo Sevilla-Málaga

SENASA también ha participado en la reproducción del espacio aéreo Sevilla-Málaga en el simulador de Ruta a fin de validar distintas configuraciones y cargas de tráfico.

La intervención de SENASA ha consistido en la preparación y mantenimiento de los simuladores, la generación de los datos de adaptación correspondientes al escenario del espacio aéreo Sevilla-Málaga y la participación de los pseudopilotos, lo que le ha permitido ofrecer la reproducción de las condiciones necesarias para llevar a cabo el ejercicio de simulación.

Diseño del Escenario del nuevo Aeropuerto Madrid-Barajas

Las nuevas pistas y terminales del aeropuerto Madrid/Barajas conducen a una necesaria revisión y adaptación de los procedimientos actualmente vigentes. El entrenamiento del personal operativo que gestione las operaciones aeroportuarias encuentra una herramienta excepcional en el escenario de aeródromo que SENASA ha diseñado para sus simuladores de Torre 360°.

El diseño gráfico del escenario ha recorrido diferentes fases de trabajo. Por un lado, la fase de modelado de todos los elementos que integran el escenario (pistas, plataforma, edificios, etc.) y, por otro, el desarrollo de las diferentes variables del segmento tierra y del segmento aire que maneja la base de datos para la construcción de los ejercicios.



4.1.2.2. Formación Aeronáutica

SENASA interviene en el desarrollo de cursos y programas de formación dirigidos a otros profesionales del entorno aeronáutico.

Estructura CBT Ayudas a la Navegación Aérea

Dentro del programa de formación del personal de mantenimiento del Sistema de Navegación Aérea de Aena, durante este año se han establecido las bases para el comienzo una CBT que se centrará en la formación específica de los técnicos de mantenimiento de radioayudas y cuyo objetivo es proporcionar los fundamentos teóricos y técnicos de las radioayudas y sus equipos, con el fin de facilitar la transición a la fase práctica en el proceso de formación de estos profesionales.

Los contenidos didácticos se han estructurado en seis módulos:

- ❖ Misión de las ayudas a la navegación aérea.
- ❖ Sistemas de Navegación Global (GNSS).
- ❖ Radiofaro No Direccional (NDB).
- ❖ Equipo Medidor de Distancias (DME).
- ❖ Radiofaro Omnidireccional de VHF (VOR).
- ❖ Sistema de Aterrizaje por Instrumentos (ILS).



El programa de formación se ha concebido como un proyecto *e-learning*, y se han establecido las bases para su puesta en marcha.

Convenio de colaboración con Aena

Este año SENASA y Aena han firmado un acuerdo marco en materia de formación, que recoge los términos de la colaboración de SENASA en la prestación de apoyo técnico y docente para el desarrollo de sus actividades en nuestras instalaciones.

Traducciones Seguridad Aeronáutica

Desde la Dirección de Formación se ha iniciado la prestación del servicio de Traducción Especializada en materia de Seguridad Aeronáutica para dar soporte a la Sociedad Instrumental en sus labores de apoyo a la Dirección General de Aviación Civil.

4.1.3. Apoyo a las pruebas del Proceso de Selección de CCA's

SENASA ha mantenido una estrecha colaboración con Aena para llevar a cabo el proceso de Selección de Controladores de la Circulación Aérea a celebrar en el 2004, para lo que ha prestado su asistencia profesional y técnica para llevar a cabo los siguientes procesos.

Esta colaboración se ha materializado en varios estadios:

- ❖ *Materias de la Convocatoria.* Se ha proporcionado soporte documental en la puesta a punto de las materias objeto de la convocatoria, traducido en la estructuración de estas materias en módulos, hasta un total de 9, y en la homogeneización de la presentación final de los manuales de referencia para una mejor comprensión de la materia de estudio (índices, y presentación en formato PDF).
- ❖ *Banco de Preguntas.* SENASA ha elaborado un Banco de 1.500 preguntas y diseñado la base de datos, que da soporte a la generación de los diferentes modelos de exámenes para las pruebas de acceso que forman parte del proceso de Selección de Controladores.

Para ello se ha coordinado a 15 expertos a los que se proporcionaron las pautas para la elaboración de preguntas y la versión certificada para la extracción de preguntas de la materia objeto de su competencia.

La estructura en base de datos ha permitido la realización de diferentes consultas en concepto de «materia» y/o «nivel de dificultad». La continuidad de la colaboración con Aena se ha extendido al primer semestre del 2004.

4.1.4. Aviación Deportiva

Como ya es habitual, la actividad de vuelo a vela se ha centrado en la divulgación de vuelo sin motor y en los cursos de obtención de licencia de vuelo, así como en el servicio de remolque a pilotos españoles y extranjeros. El vuelo a motor se ha centrado en la formación de pilotos privados.

El resultado de dicha actividad se resume en el siguiente cuadro:

AERÓDROMO	HORAS VELA	HORAS MOTOR	VUELOS VELA	VUELOS MOTOR
Ocaña	2.806	1.957	6.243	8.324
Monflorite	1.170	432	2.632	2.551

TOTAL HORAS 2003	6.365
TOTAL VUELOS 2003	19.750

En paralelo a la actividad habitual de los aeródromos de Ocaña y Monflorite, en 2003 se ha prestado una atención especial a la optimización de las condiciones de seguridad operativa, con medidas como la unificación de la jefatura de vuelos, la puesta en funcionamiento del Comité de Seguridad en Vuelo o un mayor control de los vuelos locales. Y a la reorganización de la Unidad de Mantenimiento de la flota de las aeronaves tanto de vuelo a vela, como de vuelo con motor, con el fin de adaptar el citado mantenimiento a las necesidades operativas según las épocas de mayor demanda de los clientes.



4.1.5. Difusión

SENASA ha desarrollado durante 2003 varias actuaciones encaminadas a la adaptación de las diferentes herramientas de comunicación a las nuevas actividades de la sociedad.

4.1.5.1. Material Publicitario

Se procedió a la dotar a SENASA de una nueva imagen más moderna y actual de acuerdo a una empresa especializada en un tipo de formación innovadora y vanguardista.

En el nuevo folleto corporativo -del que también hay disponible una versión en inglés- se recogen entre otros la declaración de SENASA como Sociedad Instrumental y Servicio Técnico de la Administración General del Estado, su intensa actividad internacional de asistencias técnicas y consultoría en materia de Seguridad Aeronáutica, la certificación *ISO 9001* del CEMASS, la certificación *JAR-STD 1A* de nuestros simuladores de vuelo, y nuestra actividad en simulación ATC.

Por otra parte y con objeto de acudir a los diferentes simposios y reuniones internacionales también se han editado diferentes carteles promocionales que muestran visualmente las nuevas actividades acometidas por SENASA.

También se han actualizado los anuncios publicitarios institucionales y de simulación de vuelo en prensa especializada y los catálogos del Centro de Documentación y de las actividades de Aviación Deportiva.



4.1.5.2. Página WEB

Además de la labor de actualización permanente de sus contenidos, durante 2003 nuestra web actuó como vehículo de comunicación al servicio de otras entidades aeronáuticas. Se publicó información sobre las Jornadas Iberoamericanas de Seguridad e Instrucción en la Aviación Civil, organizadas por OACI, que permitieron la inscripción de interesados a las mismas y la solicitud de sus memorias.



Además se comenzó la preparación para la renovación completa del sitio web, tanto de contenidos como de diseño para el año 2004. Se reorganizó la estructura, se actualizaron los contenidos, se incluyeron visitas virtuales de los centros y de los simuladores ATC y de vuelo, además de incluir un buscador interno y una aplicación para controlar el número de visitas y las páginas más visitadas.

4.1.5.3. InfoSENASA

El sitio de información electrónica interno también ha sido objeto de innovaciones, entre ellas la incorporación de un buscador que permite encontrar información, mediante la selección de los parámetros de búsqueda especificados, en todos los números de InfoSENASA publicados hasta la fecha y la incorporación de nuevas secciones de especial interés para los empleados de SENASA.

4.1.6. Gestión Documental

Con el fin de mejorar la calidad de los servicios que ofrecía el Centro de Documentación a sus usuarios, se ha realizado un proceso de automatización que no sólo ha afectado a los recursos documentales, sino también a los servicios y actividades que se desarrollan en el Centro.

Igualmente se catalogaron documentos contenidos en el Centro, a los que próximamente se incorporará la información bibliográfica de otros tipos documentales como cursos de SENASA, CBT's y fotografías.

Para facilitar el acceso de los usuarios a la herramienta, se ha instalado el software que permite el acceso a través de la Intranet de la Sociedad de forma que cualquier usuario pueda acceder a ella desde su equipo informático. Es el servicio denominado OPAC (*On-line Public Access Catalogue*) asociado a una página web que permite el acceso a la información.

4.1.7. Acuerdos Internacionales

En el marco de la estrategia de contactos internacionales de SENASA, (durante 2003) la Dirección de Formación materializó sendos acuerdos con dos instituciones internacionales de reconocido prestigio, la DFS alemana y la americana FAA, para la participación conjunta en proyectos de formación en distintas áreas del transporte aéreo.

Aunque similares en sus planteamientos, ambos acuerdos responden a diferentes posibilidades de desarrollo futuro que, en cualquier caso, establecen los principios de cooperación mutua en la promoción y desarrollo de actividades conjuntas relacionadas con el entrenamiento de personal aeronáutico e intercambio de profesionales, conocimientos y tecnologías de formación.



4.2. MANTENIMIENTO DE AERONAVES

El Centro de Mantenimiento de Aeronaves de SENASA en Salamanca, ubicado en Matacán, históricamente ha tenido como misión el mantenimiento de la flota de la Escuela de pilotos de SENASA. Durante 2003 se ha consolidado la política de diversificación de clientes iniciada en 2002, lo que ha permitido que más del 80% de la producción del Centro haya sido realizado para clientes externos.

Como actuaciones más significativas durante 2003, con una carga de trabajo de más de 27.500 horas/hombre de mano de obra directa, son de destacar:

- ❖ Diseño y ejecución de las modificaciones en la aeronave experimental por los proyectos GNSS (EGNOS) y ADS-B; y certificación frente a la Autoridad Aero-náutica.
- ❖ Operación de la consola de a bordo tanto en los proyectos nacionales como internacionales.
- ❖ Puesta en operación de 4 aeronaves BEEHCRAFT C-90 para el Ejército del aire y mantenimiento de las mismas.
- ❖ Incremento muy significativo en los encargos recibidos por nuestro laboratorio de aviónica para la recepción y mantenimiento de componentes.

Horas de Mantenimiento 2003

	HORAS / HOMBRE
ADVENTIA	17.555
PROGRAMAS DGAC	471
EXTERIOR	4.920
PROYECTOS EXPERIMENTALES	444
SENASA	4.399
TOTAL	27.789

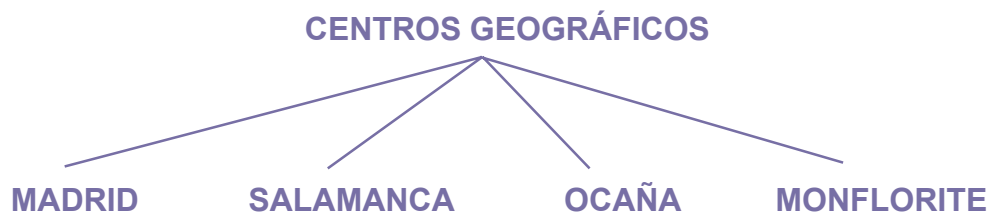
4.3. MANTENIMIENTO Y EXPLOTACIÓN PATRIMONIAL

	EDIFICIOS		
	MADRID	SALAMANCA	OCAÑA
TOTAL EDIFICIOS	6	4	6

	AERONAVES				
	HELICÓPTERO	AERONAVES	AVIONES LIGEROS	MOTOVELEROS	PLANEADORES
TOTAL AERONAVES	1	35	6	2	22

	SIMULADORES DE VUELO	
	B-757	CITATION
TOTAL SIMULADORES	1	1

	ENTRENADORES SINTÉTICOS				
	FRASCA 101-G	FRASCA 102-S	FRASCA 142	CABINA C-90	FRASCA 242-T
TOTAL ENTRENADORES	5	1	3	1	1



4.4. APOYO TÉCNICO A LA DGAC

Durante el año 2003, en cumplimiento del vigente Convenio de Colaboración entre la Dirección General de Aviación Civil y SENASA para la realización de diferentes trabajos, en el marco de una serie de actuaciones de apoyo técnico experto a la seguridad operacional se han realizado las siguientes actividades:

- ❖ Comprobación de los requisitos previos a la autorización de la actividad de las Compañías de Trabajos Aéreos y concesión del Certificado de Operador para las compañías de Transporte Aéreo y sus renovaciones subsiguientes.
- ❖ Estudio y aprobación de los programas de instrucción del personal técnico y auxiliar de vuelo de los operadores aéreos. Asimismo se han realizado pruebas de vuelo necesarias para la obtención de las habilitaciones de tipo de aeronaves, así como vuelos necesarios para las diferentes calificaciones de los tripulantes técnicos.
- ❖ Verificaciones de competencia de las tripulaciones técnicas de aquellas compañías aéreas a las que la Dirección General de Aviación Civil no ha delegado ese tipo de inspecciones.
- ❖ Verificación de las operaciones de vuelo en general, comprobando el cumplimiento de la normativa vigente de las organizaciones y personal que requieran comprobación en su conjunto por parte de la Dirección General de Aviación Civil para la aeronavegabilidad continuada e ingeniería general de la operación.
- ❖ Apoyo técnico necesario a la DGAC para cualquier clase de trabajos encaminados a la actualización de la normativa aeronáutica en el aspecto operativo.
- ❖ Participación en las delegaciones españolas en foros internacionales.
- ❖ Apoya los procesos de certificación de tipo, certificados suplementarios de tipo y modificaciones de aeronaves, incluyendo la realización de ensayos en vuelo, evaluación de documentación técnica y supervisión de ensayos en tierra.

4.5. APOYO TÉCNICO A LA CIAIAC

Durante el año 2003 estuvo vigente el Convenio de Colaboración entre la Subsecretaría del Ministerio de Fomento y SENASA para la realización de diferentes trabajos en el marco de una serie de actuaciones de apoyo técnico experto a la Comisión de Investigación de Accidentes e Incidentes de Aviación Civil.

Las actividades básicas realizadas fueron:

- ❖ Investigación de accidentes e incidentes de aviación civil, incluyendo la asistencia sobre el terreno en la recopilación de datos y testimonios, la revisión, estudio, gestión y tratamiento de la información, el análisis de los datos, la elaboración de dictámenes e informes técnicos, la participación en reuniones, etc.
- ❖ Definición, realización u observación de los ensayos en tierra o en vuelo durante el proceso de investigación de accidentes o incidentes de aviación civil y posterior elaboración de los correspondientes informes y dictámenes técnicos.
- ❖ Análisis e informes de la normativa nacional e internacional relacionadas con la investigación de accidentes e incidentes de Aviación Civil.
- ❖ Lectura y análisis de registradores de voz en cabina y de datos de vuelo, y para la realización de ensayos de laboratorio.

4.6. PROGRAMAS EXPERIMENTALES GNSS (EGNOS) – ADS

El desarrollo de nuevas tecnologías y procedimientos basados en ellas requiere que, antes de la certificación operacional de los nuevos procedimientos, se realice el proceso de su validación. Con objeto de poder cumplir este objetivo SENASA ha puesto a disposición de Aena, como aeronave experimental para este tipo de proyectos, la BEEHCRAFT King Air A-100, matrícula EC-CHE, que fue certificada por la DGAC durante el primer semestre del 2002 tras realizarse una completa modificación del equipamiento para adecuarla a la realización de ensayos de nuevos procedimientos GNSS. En el segundo semestre de 2003 se integraron nuevos

sistemas de abordo con objeto de poder realizar ensayos ADS-B, por lo que la aeronave tuvo que pasar un nuevo proceso de certificación por la Autoridad Aero-náutica nacional.

En el marco del proyecto *EGNOS*, durante el año 2003 se han realizado más de 43 horas de vuelo efectivas, tanto en actividades nacionales, para Aena, como internacionales. En este último caso, cabe destacar los vuelos realizados en el aeropuerto de Sevilla dentro del proyecto *APPROVE* de la Comisión Europea, que tiene por objeto la realización de ensayos experimentales PRNAV y BARO VNAV.

Por lo que se refiere a los ensayos ADS-B, en el contexto del proyecto *MEDUP* (*ADS Mediterranean Upgrade Programme*), cuyo fin es implementar una infraestructura preoperacional en el Área Mediterránea, en diciembre de 2003 se efectuó, con resultados muy satisfactorios, el primer vuelo experimental que tenía por objetivo comprobar las prestaciones de toda la infraestructura ADS-B instalada en España, en tierra y a bordo de la aeronave.



4.7. ACTIVIDADES CEDIDAS DGAC

SENASA, en virtud de las competencias que le otorga el Real Decreto 1649/90, de 20 de diciembre, continúa realizando diversas actividades como entidad colaboradora de la Dirección General de Aviación Civil.

El Departamento de Programas DGAC se encargó de realizar las tareas necesarias para el cumplimiento de las actividades cedidas a SENASA por la Dirección General de Aviación Civil en materia de exámenes teórico-prácticos, por libre, para la obtención de diferentes titulaciones aeronáuticas, tales como las que aparecen en la imagen de la página siguiente.

Actividades cedidas DGAC

TITULACIONES	CONVOCATORIAS	EXÁMENES TEÓRICOS	EXÁMENES PRÁCTICOS	TOTAL EXÁMENES
Piloto Comercial Helicóptero	4	249		249
Habilitación IFR Helicóptero	4	96		96
Transporte de Helicóptero	2	35		35
Técnico de Mantenimiento de Aeronaves	4	347	198	545
Técnico de Mantenimiento de Globos y Veleros	1	4		4
Mecánico de a Bordo	2	35		35
Radiotelefonía Internacional	1	6		6

4.8. CONSULTORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA INTERNACIONAL

Las actividades internacionales de SENASA se han materializado mediante la participación en organismos como *EAFAS* (*European Academy for Aviation Safety*) y *Air Eurosafe*, la firma de acuerdos de colaboración con otras organizaciones y escuelas de formación (Organización de Aviación Civil Internacional, Centro de Estudios Aeronáuticos de Colombia, *Isdefe*, *Ineco* y *Cocesna*). En este último caso, la firma del Acuerdo de Colaboración se realizó como colofón del Primer Seminario de Gestión de la Seguridad Aeronáutica que se desarrolló con el apoyo de la Dirección General de Aviación Civil y al que asistieron el Presidente Ejecutivo de *Cocesna* y los Directores Generales de sus Agencias y de las Aeronáuticas Civiles de los estados Centroamericanos.

En el marco de la participación en *EAFAS*, SENASA ha colaborado en el programa de entrenamiento organizado por *JAA* y en diversos programas de formación internacionales como los realizados para la Autoridad de Aviación Civil de India y Nigeria, entre otros.

Como miembros de *Air Eurosafe*, en 2003 se finalizó, para la Comisión Europea, el «*Study on Impediments to the recruitment of Air Traffic Controllers*».

Para apoyar las actividades de *ACSA* (Agencia Centroamericana de Seguridad Aeronáutica) SENASA ha destacado, en San José de Costa Rica, a dos expertos en temas de calidad y operaciones. Para *ACSA* también se han elaborado e impartido diferentes cursos, algunos en la modalidad de formación en el puesto de trabajo:

- ❖ Inspectores de operaciones.
- ❖ Inspectores de aeronavegabilidad.
- ❖ Procedimientos de certificación de aviónica.
- ❖ Factores humanos para inspectores.
- ❖ Licencias al personal aeronáutico.
- ❖ Prevención e Investigación de Accidentes.

4.9. OTRAS ACTIVIDADES

Las **PRIMERAS JORNADAS IBEROAMERICANAS DE SEGURIDAD E INSTRUCCIÓN EN LA AVIACIÓN CIVIL**, se celebraron en Madrid, del 14 al 17 de Julio de 2003, en la sede de la CASA DE AMERICA. Esta reunión fue convocada por *OACI*, dentro de sus actividades para el año 2003, y organizada por la Dirección General de Aviación Civil y SENASA con el patrocinio de diversas instituciones y empresas españolas. Participaron 364 representantes de un total de 19 países.

El programa técnico de las jornadas abarcó tres temas específicos de debate:

- ❖ Los aspectos reglamentarios en la seguridad y la instrucción.
- ❖ Los programas y métodos de la seguridad operacional.
- ❖ Los programas y métodos de instrucción al personal.

Los objetivos básicos a conseguir fueron:

1. Detección de los problemas actuales que existen en los temas de seguridad, instrucción y de reglamentación específica en el medio aeronáutico iberoamericano.
2. Soluciones globales, ya existentes, experimentadas en otros medios y que pudieran ser adaptables a este contexto.
3. Identificación de los obstáculos que puedan surgir en la aplicación de estas soluciones.

Sobre estos temas se presentaron 58 ponencias elaboradas y expuestas por profesionales de organizaciones aeronáuticas de América Central, del Sur, del Caribe y de España seguidas de un debate, intercambio de información e iniciativas aplicables para conseguir mejorar la situación del medio aeronáutico iberoamericano.

Estas deliberaciones se resumieron en 10 bloques temáticos, que reflejan los puntos de vista y, en cierta medida, el consenso de autoridades, organismos de seguridad operacional, operadores, organizadores internacionales y asociaciones profesionales de Iberoamérica.

4.10. PLAN DE CALIDAD

En 2003 se ha dado un importante impulso a las actuaciones en materia de calidad en SENASA al ser aprobada la implantación de un **Sistema de Gestión de la Calidad** basado en la norma *UNE-EN-ISO 9001:2000* en distintos Centros y Direcciones de la empresa con el fin de alcanzar de una forma mas efectiva la consecución de objetivos y ofrecer a nuestros clientes productos y servicios que satisfagan plenamente sus necesidades, en la confianza que los mismos responden a criterios de calidad contrastados.



El Plan de Calidad contempla también el mantenimiento de otras certificaciones de calidad ya existentes en los Centros de Mantenimiento Aeronáutico de Salamanca y de Simuladores de Madrid.

Centro de Mantenimiento Aeronáutico de Salamanca (CEMASS)

En este Centro se está cumpliendo con la normativa internacional *JAR 145* de la *Joint Aviation Authority (JAA)* que regula el mantenimiento de aeronaves y componentes, y el Manual de Organización fue aprobado por la Dirección General de Aviación Civil. Dicha certificación de calidad se mantiene superando las auditorías anuales pertinentes.

En 2002 se iniciaron las acciones para la implantación de un Sistema de Gestión de la Calidad según la norma *UNE-EN-ISO 9001:2000* mediante la elaboración de los Manuales de Calidad y Procedimientos que incluyen también los requisitos exigidos por *JAR 145*. La Certificación fue concedida en febrero de 2003.

Centro de Simuladores de Madrid

Se cumplen en este Centro las normas *JAR STD Y FCL* que regulan los dispositivos de entrenamiento de procedimientos de navegación y vuelo y los de Centro de Enseñanza para las licencias de la tripulación de vuelo.

En 2003 se han adaptado los Manuales de Instrucción y Operaciones en vigor para la obtención de licencias y habilitaciones de piloto *Flying Training Organisation (FTO)*.

Al igual que se hizo en 2002 en el Centro de Mantenimiento de Salamanca, se han iniciado en 2003 los trámites para la obtención de la certificación *UNE-EN-ISO 9001:2000* que estarán finalizados en 2004.



5. EMPRESAS PARTICIPADAS

5.1. PARTICIPACIÓN EN ADVENTIA

SENASA tiene una participación del 49% en la compañía European Aviación College S.A. (Adventia).

El objeto social de esta compañía es:

- ❖ La formación de pilotos de líneas aéreas.
- ❖ La prestación de servicios de formación, desde el nivel inicial, a personas físicas, empresas de líneas aéreas y entidades del sector de la aviación.
- ❖ La realización de cursos de prácticas de reconocimiento, familiarización, formación y adaptación de pilotos a las técnicas, métodos y necesidades de la navegación aérea civil.



5.2. UTE SENASA/INDRA

El 29 de septiembre de 1998, SENASA constituyó junto con la compañía Indra dtd S.A., una Unión Temporal de Empresas denominada «SENASA/INDRA, Ley 18/1982». La participación de cada sociedad en la UTE es del 50%.

El objeto social de la UTE es la adquisición, instalación, y explotación de un simulador Airbus A-340.

6. SITUACIÓN ECONÓMICA

6.1. BALANCE DE SITUACIÓN

ACTIVO	2.002	2.003	PASIVO	2.002	2.003
INMOVILIZADO	69.285.937	62.796.077	FONDOS PROPIOS	44.042.009	45.554.032
Gastos de establecimiento	120.126	93.006	Capital suscrito	52.798.904	51.945.467
Inmovilizado inmaterial	29.558.630	24.821.967	Prima de emisión	4.843	4.843
Concesiones, patentes, lic., marcas y sim.	12.285	12.285	Reservas	2.143.942	2.143.942
Aplicaciones informáticas	1.546.422	1.583.769	Resultados negativos de ejercicios anteriores	-13.391.328	-10.905.680
Elementos en leasing	46.934.746	42.972.985	Pérdidas y ganancias	2.485.648	2.365.460
Amortizaciones	-18.934.823	-19.747.072	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERC.	2.489.240	3.083.889
Inmovilizado material	39.136.752	37.388.808	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	3.916.430	3.989.228
Terrenos y construcciones	32.645.542	32.645.542			
Instalaciones técnicas y maquinaria	14.413.984	16.944.442	ACREEDORES A LARGO PLAZO	32.214.995	25.678.985
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	7.187.111	7.227.841	Deudas por préstamos	346.023	69.623
Otro inmovilizado	2.160.093	2.295.119	Deudas con entidades de crédito Leasing	31.771.472	25.341.404
Provisiones	-460.892	0	Otros acreedores	97.500	267.958
Amortizaciones	-16.809.086	-21.724.136			
Inmovilizaciones financieras	470.429	492.296	ACREEDORES A CORTO PLAZO	9.387.328	8.080.459
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERC.	5.603.909	2.584.300	Deudas por préstamos	263.802	274.104
			Deudas con entidades de crédito Leasing	5.508.262	3.855.987
ACTIVO CIRCULANTE	17.160.156	21.006.216	Deudas con empresas asociadas	1.000	0
Deudores	6.152.856	6.441.175	Acreedores comerciales	1.099.173	1.425.364
Inversiones financieras temporales	141.937	12.740.095	Otras deudas no comerciales	934.873	890.566
Tesorería	10.803.233	1.779.263	Provisión para operaciones de tráfico	829.579	531.941
Ajustes por periodificación	62.130	45.683	Ajustes por periodificación	750.639	1.102.497
TOTAL ACTIVO	92.050.002	86.386.593	TOTAL PASIVO	92.050.002	86.386.593

6.2. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

	2.002	2.003
Total ingresos de explotación	24.800.350	23.444.314
Ventas y prestaciones de servicios	20.496.473	19.219.456
Ingresos accesorios y exceso de provisiones	4.303.877	4.224.858
Total gastos de explotación	20.893.797	20.506.716
Consumos y otros gastos externos	1.455.899	1.378.936
Gastos de personal	7.083.002	7.716.295
Amortizaciones	6.757.218	6.621.916
Variación de la provisiones de tráfico	176.965	-295.625
Servicios exteriores y tributos	5.420.713	5.085.194
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	3.906.553	2.937.598
Gastos financieros	2.099.683	1.606.625
Ingresos financieros	531.613	578.240
RESULTADO FINANCIERO	-1.568.070	-1.028.385
RESULTADO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.338.483	1.909.213
Gastos extraordinarios	991.131	221.531
Ingresos extraordinarios	1.138.296	677.778
RESULTADO EXTRAORDINARIO	147.165	456.247
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	2.485.648	2.365.460
Impuesto de sociedades	0	0
RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS	2.485.648	2.365.460

6.3. ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS

ORIGEN DE FONDOS	2.002	2.003	APLICACION DE FONDOS	2.002	2.003
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	24.870.851	23.750.510	RECURSOS APLICADOS EN OPERACIONES	14.166.070	14.427.836
APORTACIONES DE ACCIONISTAS	9.015.180	0	GASTOS DE ESTABLECIMIENTO	90.152	4.696
Ampliaciones de capital	9.015.180	0			
SUBVENCIÓN DE CAPITAL	0	211.556	ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO	526.726	441.746
			Inmovilizaciones inmateriales	1.492	37.347
DEUDAS A LARGO PLAZO	97.500	170.458	Inmovilizaciones materiales	525.234	404.399
De otras empresas	97.500	170.458	REDUCCIÓN DE CAPITAL	0	853.437
ENAJENACION DE INMOVILIZADO	359.512	1.038.069	CANCELACIÓN O TRASPASO A C.P. DE DEUDA A L.P.	5.766.940	4.132.387
Inmovilizaciones materiales	359.512	1.038.069	De otras deudas por traspaso al c.p.	264.042	276.400
TRASPASO A C.P. DE INMOVILIZADO FINANCIERO	601	0	De proveedores de inmovilizado y otros	5.502.898	3.855.987
Otras inversiones financieras	601	0	PROVISIONES PARA GASTOS	182.929	276.135
DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	0	0	AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE	13.610.827	5.034.356
TOTAL ORIGENES	34.343.644	25.170.593	TOTAL APLICACIONES	34.343.644	25.170.593

6.4. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

BASE DE REPARTO

Beneficio 2003	2.365.460 Euros
-----------------------	------------------------

DISTRIBUCIÓN:

Compensación pérdidas ejercicios anteriores	2.365.460 Euros
--	------------------------

6.5. INFORME DE AUDITORÍA



Auditores

Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

Al Accionista Único de
Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles, S.A. (SENASA)

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles, S.A. (la Sociedad) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2003 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales de 2003. Con fecha 28 de marzo de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2002, en el que expresamos una opinión con la misma salvedad que se describe en el párrafo siguiente.
3. La Sociedad viene realizando una parte de su actividad con activos que no están incluidos en sus cuentas anuales, al no haber concluido el proceso de desafectación y posterior adscripción, emprendido por su accionista único, de los bienes inmuebles que se le asignaron según el Real Decreto de su constitución. Dado que al 31 de diciembre de 2003 dicho proceso no ha concluido, no nos es posible evaluar y cuantificar el efecto final que sobre las cuentas anuales adjuntas tendría la terminación del proceso de desafectación.
4. En nuestra opinión, excepto por los efectos de cualquier ajuste que pudiera ser necesario si se conociera el desenlace final de la incertidumbre descrita en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales del ejercicio 2003 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles, S.A. al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



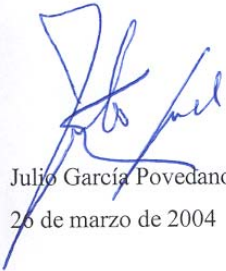
KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º S0702,
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 84, Sec. 8, H. M-188 007, Inscrip. 1.ª
N.I.F. B-78510153



5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG AUDITORES, S.L.



Julio García Povedano
26 de marzo de 2004

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2004 N° 01SD-000035/42

COPIA GRATUITA

Este informe está sujeto a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.



www.senasa.es



Sociedad para las Enseñanzas Aeronáuticas Civiles, S. A.
Avenida de la Hispanidad 12
28042 - Madrid